



## De crisis voorbij

*Maar hoe pakken we de 'vastgoeddraad' weer op?*



Drieëntwintigste VOGON-symposium  
Vrijdag 14 november 2014  
Delta Lloyd Vastgoed, Amsterdam

## De crisis voorbij

### *Maar hoe pakken we de 'vastgoeddraad' weer op?*

The best way to predict the future is to create it. Peter F. Drucker

**'De economische crisis is voorbij.'** Dat zei minister Jeroen Dijsselbloem van Financiën op dinsdag 6 mei jl tijdens zijn wekelijkse gesprek met RTLZ. Hoewel het einde van de crisis niet wordt bepaald door een uitspraak van een minister, slaakte de Nederlandse vastgoedwereld een zucht van verlichting. Na jaren van economische krimp, extreem laag consumentenvertrouwen, recordaantallen faillissementen en schrikbarende leegstandspercentages, kwam elke vorm van positief nieuws als geroepen.

Vanuit het perspectief van de varkenscyclus kan worden gesteld dat de vraag naar vastgoed, en dus het aanbod ervan, zich herstelt bij een aantrekkende economie. Toch zijn er aanwijzingen dat na de crisis de pre-crisispraktijk niet zonder meer gecontinueerd kan worden. Trendy begrippen als 2.0 of 'Het Nieuwe denken, werken of winkelen' worden veelal gebruikt om aan te geven dat organisaties dienen te veranderen, te innoveren, om concurrerend te blijven in een veranderde maatschappij. Vastgoedorganisaties zijn naarstig op zoek naar oplossingen en vinden deze in nieuwe verdien- en organisatiemodellen. Maar menig vastgoedprofessional zit nog met scala aan vragen. De VOGON-onderzoeksagenda is dan ook volop gevuld met onderwerpen waarbij het gaat om het toekomstperspectief van vastgoed. Tijdens het jaarlijkse VOGON-symposium zullen we, samen met de dagvoorzitter Norbert Bol, een stap richting de toekomst zetten waarbij vier sprekers vanuit de rol van de overheid, vastgoedaanbieder en afnemer, hun ideeën aan u zullen presenteren.

De eerste spreker is **Jeroen Niemans** van Platform31, die in zal gaan op de vraag of de crisis voorbij is. En wat er na de crisis anders zal zijn: in hoeverre is de rolverdeling tussen de belangrijkste partijen in het vastgoed (overheid, private sector en burgers) veranderd, wat is er nieuw is en wat moeten we meenemen van voor de grote verandering.

**Duco Bodewes** (Duco Bodewes Advies) helpt directies van grote woningcorporaties bij de introductie van asset management en realisatie van slimme portefeuilletransacties. Hij vertelt over de concrete veranderingen die nodig zijn om in de nieuwe marktomstandigheden succesvol te ondernemen. Hij gaat hierbij specifiek in op de mogelijkheden om het rendement van ingrepen in de bestaande woningvoorraad te verbeteren en op de noodzakelijke professionalisering van complexgewijze verkopen.

**Roderik Ponds** vertelt over de veranderingen in de ruimtelijke patronen. Hij is onderzoeker bij Atlas voor Gemeenten die ieder jaar de attractiviteit van steden onderzoekt. Bereikbaarheid van werk en cultureel aanbod vormen een belangrijke aantrekkingskracht voor steden. Nu de krappe woningmarkt is vervangen door een ruim aanbod, zullen mensen wel laten zien waar ze écht willen wonen. Voor sommige gebieden zijn er grote kansen, zoals Ponds met actueel onderzoek laat zien.

**Friso de Zeeuw**, directeur nieuwe markten bij Bouwfonds Ontwikkeling en hoogleraar gebiedsontwikkeling aan de TU Delft, heeft een duidelijke visie op de nieuwe manier waarop gebiedsontwikkeling zich de komende jaren zal ontwikkelen. Hij gaat in op de aanpak en werkwijze van gebiedsontwikkeling, waarbij de planvorming, de rol van partijen en financiële aspecten aan de orde komen. Het versimpelen van gebiedsontwikkeling en het ontslakken, zijn daarbij speerpunten. Hij bespreekt reële vernieuwingen, maar onmaskert verschillende pseudo-innovaties ("voodoo").

Na het symposium heb je voldoende munitie om de kansen uit de crisis te benutten en met positieve energie door te voeren in de eigen organisatie.

# De crisis voorbij

Maar hoe pakken we de 'vastgoeddraad' weer op?

## PROGRAMMA

13:30 – 14:00

**Ontvangst en koffie**

14:00 – 14:05

**Welkomstwoord**

14.05 – 14.10



**Opening en introductie door dagvoorzitter**

Drs. Ing. N.J.T. Bol (Norbert), Managing Director, Grontmij Capital Consultants B.V.

14:10 – 14:35



**Crisis voorbij?**

Drs. J.H.L.H. Niemans (Jeroen), programmamanager Economie en Ruimte bij Platform31

14:35 – 15:00



**In nieuwe marktomstandigheden succesvol ondernemen**

Drs. D.J. Bodewes RICS (Duco), Duco Bodewes Advies

15:00 – 15:10

**Uitreiking VOGON award**

15:10 – 15:40

**Pauze**

15:40 – 16:05



**Groei en krimp na de crisis**

Dr. R.H.F. Ponds (Roderik), onderzoeker bij Atlas voor Gemeente

16:05 – 16:30



**Vergroot professionaliteit en stop met voodoo**

Prof. mr. W.C.T.F. de Zeeuw (Friso), Directeur Nieuwe Markten, Bouwfonds Ontwikkeling en praktijkhoogleraar Gebiedsontwikkeling, TU Delft

16:30 – 16:55

**Discussie**

16:55 – 17:00

**Afsluiting door dagvoorzitter**

17:00 – 18:00

**Borrel**

## Algemene informatie

Datum: Vrijdag 14 november 2014 – 13.30-18.00 uur

Locatie: Delta Lloyd Vastgoed, Amsterdam (Amstelplein 6 - Mondriaan Toren)

Delta Lloyd Vastgoed ligt naast het Amstelstation: zeer goed bereikbaar per trein/bus: maak daar gebruik van!  
Parkeren is mogelijk, echter bij Borchland, Borchlandweg 6-12, 1099 CT Amsterdam/ Duivendrecht. Daar vandaan rijden taxibusjes naar Delta Lloyd en vice versa.

Kosten: voor VOGON-leden bedragen de deelnamekosten € 100.

Niet-leden betalen € 175.

## Inschrijving

U kunt zich aanmelden voor het symposium door het bijgevoegde inschrijfformulier ingevuld terug te sturen of u aan te melden via <http://www.vogon.nl/inschrijfformulier-symposium.html>.

Na aanmelding ontvangt u een factuur, alsmede een routebeschrijving. Voor nadere inlichtingen kunt u zich wenden tot Ciska Damen, telefoon (020) 668 11 29, e-mail: [c.damen@asre.nl](mailto:c.damen@asre.nl). Informatie over VOGON treft u aan op: [www.vogon.nl](http://www.vogon.nl).

Ja, ik schrijf mij in voor het VOGON-symposium *De crisis voorbij* op vrijdag 14 november 2014 bij Delta Lloyd Vastgoed, Amsterdam (Amstelplein 6 - Mondriaan Toren).

Naam: .....m / v

Functie: .....

Organisatie: .....

Adres: .....

Telefoon: .....

E-mail: .....

VOGON-lid: ja / nee

Aanwezig bij Algemene Leden Vergadering: ja / nee

(Locatie Delta Lloyd Vastgoed, Amstelplein 6 – Mondriaan Toren, aanvang 12.30 uur)

Het bedrag zal worden voldaan na ontvangst van de factuur. Kosteloze annulering kan tot uiterlijk 2 dagen voor aanvang symposium.

Factuuradres (*alleen als dit afwijkt van bovenstaand adres*)

Bedrijf: .....

Adres: .....

Handtekening: .....

Datum: .....

Stuur dit formulier ingevuld per mail retour: [c.damen@asre.nl](mailto:c.damen@asre.nl), fax naar nummer 020-668 03 61 of meldt u aan via de website.