

Welkom
in de nieuwe wereld



Felix van Baal
Paul van Rooijen

Welkom in de nieuwe wereld

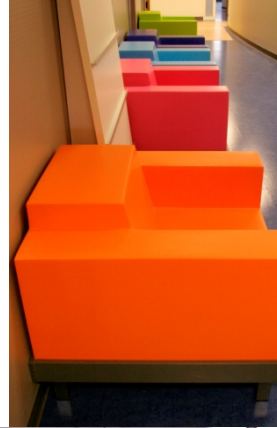
1. UMC St Radboud, Bedrijf Huisvesting
2. Terugblik naar de oude wereld
3. Welkom in de nieuwe wereld
4. Toekomst / Overgangssituatie
5. Interactie

“ Welkom in de nieuwe wereld ”

UMC St Radboud

Gedreven door kennis bewogen door mensen

1. Patiëntenzorg
2. Onderwijs
3. Onderzoek



“Welkom in de nieuwe wereld”

UMC St Radboud kengetallen 2007

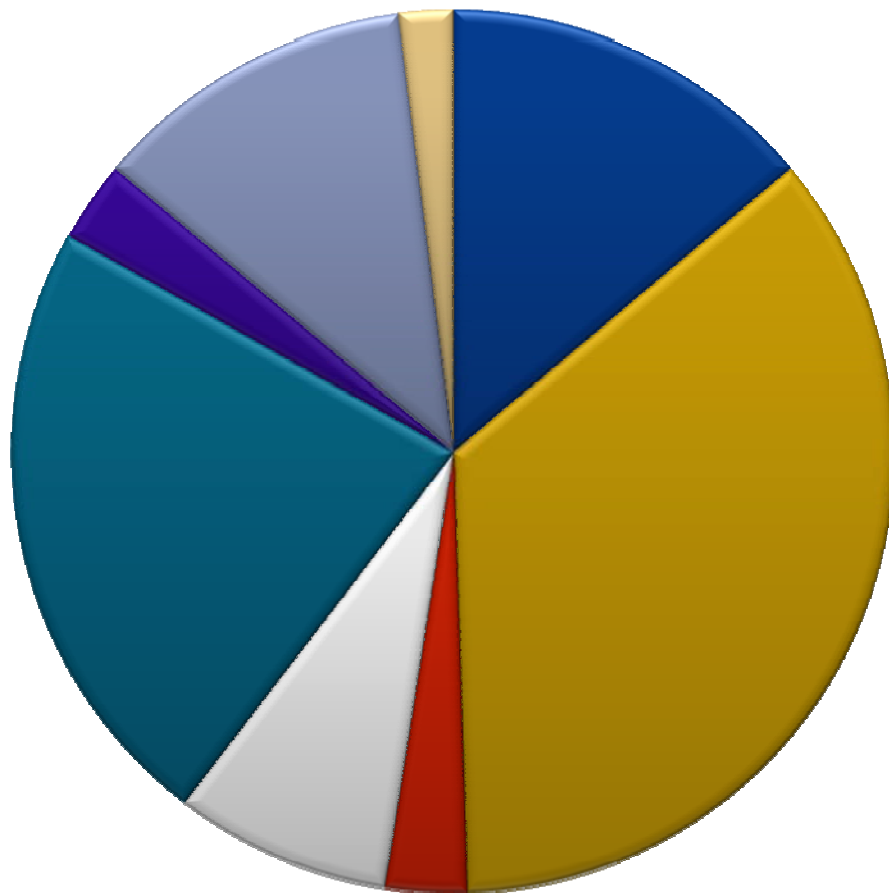
Functioneel

Polikliniek bezoeken	416.868
Operaties	16.917
Studenten	3.056
Medewerkers	9.845

Vastgoed

Grondoppervlakte	42 Hectare
Gebouwen	78
Ruimtegebruik	425.000 m2 BVO
Waarde	???

Bruikbare m2's in vele soorten en maten



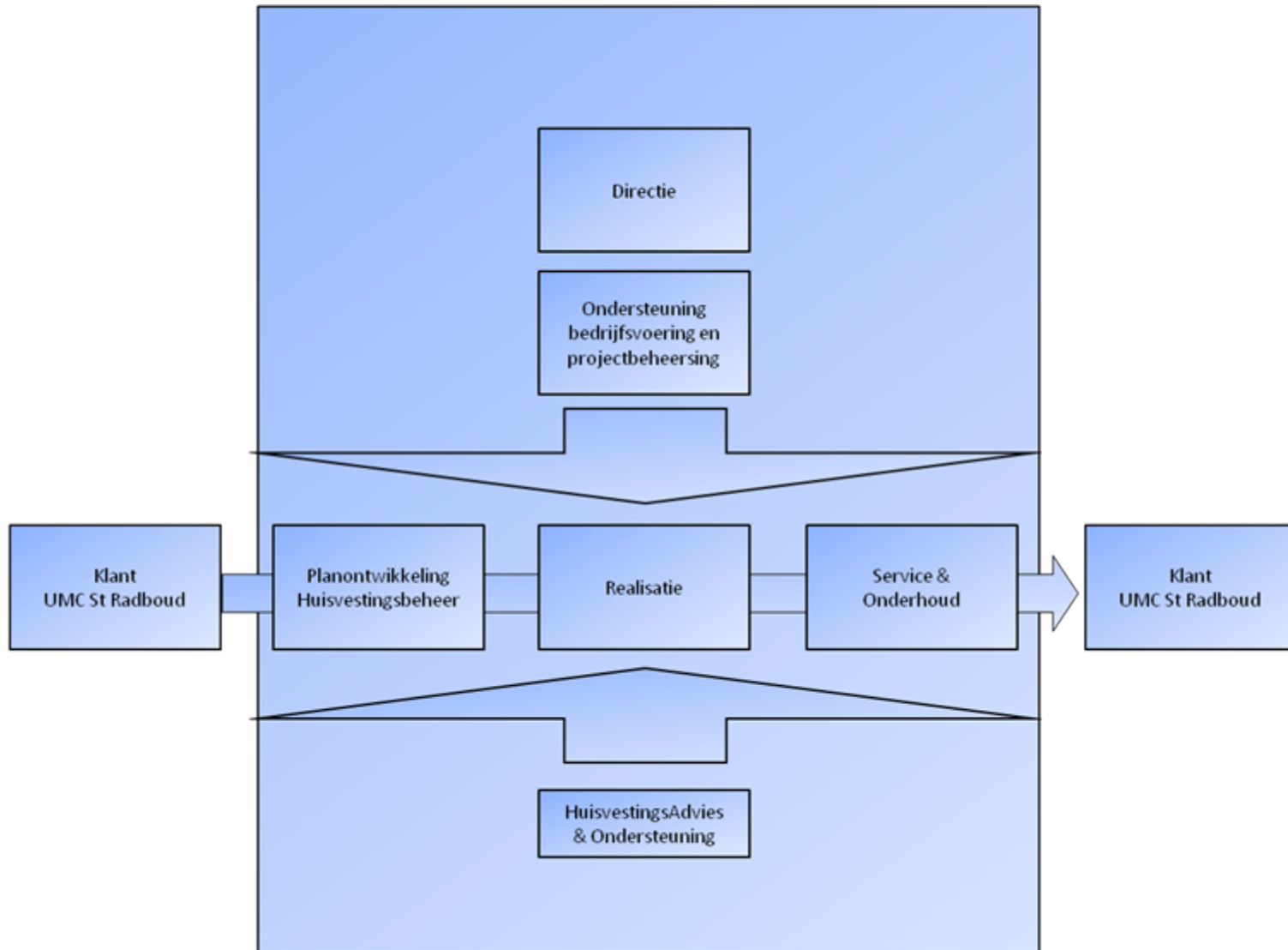
- technische ruimten
- verkeer en openbare ruimten
- sanitair
- bergingen / archief
- staf / poli / onderwijs
- verpleging
- laboratoria
- ok / ic / röntgen

Bedrijf Huisvesting



“ Welkom in de nieuwe wereld ”

Bedrijf Huisvesting – Integraal vastgoed beheer



“ Welkom in de nieuwe wereld ”

Onderhanden projecten Bedrijf Huisvesting

- Nieuwbouw	M€ 400
- Instandhouding	M€ 45
- Instandhouding RU (beheer UMC)	<u>M€ 15 +</u>
- Totaal	M€ 460

Kernwoorden Bedrijf Huisvesting

- Verantwoordelijk van initiatief t/m exploitatie
- Ketenoptimalisatie
- Kennis
- Regie
- Continuïteit
- Veiligheid

“ Welkom in de nieuwe wereld ”

Welkom in de nieuwe wereld

1. UMC St Radboud, Bedrijf Huisvesting

2. Terugblik naar de oude wereld

3. Welkom in de nieuwe wereld

4. Toekomst / Overgangssituatie

5. Interactie

“ Welkom in de nieuwe wereld ”

Terugblik naar de oude wereld

Van Vergunningsspecialist:

Wettelijk kader

- WZV, verklaringen, vergunningen en eindafrekening

Toezicht

- Bouwcollege, bouwkostennota

Effecten

- Nacalculatie, overmaat, incourant vastgoed

Leidend principe

- Maximaal uitnutten van het wettelijk kader

“ Welkom in de nieuwe wereld ”

Welkom in de nieuwe wereld

1. UMC St Radboud, Bedrijf Huisvesting
2. Terugblik naar de oude wereld
- 3. Welkom in de nieuwe wereld**
4. Toekomst / Overgangssituatie
5. Interactie

“ Welkom in de nieuwe wereld ”

Welkom in de nieuwe wereld

Naar Rendementsberekeningen:

Wettelijk kader

- WTZi, marktwerking, integrale prestatiebekostiging, volledige verantwoordelijkheid vastgoed, toename onzekerheden

Toezicht

- NZa, level playing field, stakeholders

Effecten

- Toenemend risicoprofiel, vastgoedbeleid

Leidend principe

- Businesscase benadering, rendement profit centers

Welkom in de nieuwe wereld

1. UMC St Radboud, Bedrijf Huisvesting
2. Terugblik naar de oude wereld
3. Welkom in de nieuwe wereld
- 4. Toekomst / Overgangssituatie**
5. Interactie

“ Welkom in de nieuwe wereld ”

Visie op de interne toekomst

1. Raad van Bestuur
 - Bestuurlijk gericht op ondernemen
2. Per profit center een business case
 - Omzet, kapitaalslasten, exploitatielasten
3. Vastgoed
 - Masterplan (Nieuwbouw en Instandhouding)
 - Van budgetbewaking naar kapitaalslasten berekeningen
 - Courantheid

Overgangssituatie 2009 - 2012

Politiek

Hinken op twee gedachten

- marktwerking
- regulering / beschikbaarheid

Maatstafconcurrentie ???

“ Welkom in de nieuwe wereld ”



Financieel Dagblad, 29 mei 2008

Productbeschrijvingen
Administratieve
chaos zit vrije
ziekenhuismarkt
in de weg

4 | **Economie & Politiek**

Donderdag 29 mei 2008 | Het Financieele Dagblad

Ziekenhuismarkt Liberalisering

Kleine stap naar vrije ziekenhuismarkt

Minister Klink van Volksgezondheid heeft zijn marsroute naar een geliberaliseerde ziekenhuismarkt bijgesteld. De administratie van de ziekenhuizen schiet nog te kort voor een grote stap.

“ Welkom in de nieuwe wereld ”

Overgangssituatie 2009 - 2012

Politiek

Hinken op twee gedachten

- marktwerking
- regulering/beschikbaarheid

Maatstafconcurrentie ???

UMC St Radboud

Primair proces begeleiden met vastgoedadvies

Profit centers – business cases

Kapitaalslasten op totaal niveau

Ontwikkelen nieuw instrumentarium

“ Welkom in de nieuwe wereld ”

Welkom in de nieuwe wereld

1. UMC St Radboud, Bedrijf Huisvesting
2. Terugblik naar de oude wereld
3. Welkom in de nieuwe wereld
4. Toekomst / Overgangssituatie

5. Interactie

“ Welkom in de nieuwe wereld ”

Interactie

Samenspel vastgoedmarkt en gezondheidszorg?



“ Welkom in de nieuwe wereld ”

Interactie

Samenspel vastgoedmarkt en gezondheidszorg?

Onze mening:

Vastgoedwereld niet gereed voor gezondheidszorg!

“ Welkom in de nieuwe wereld ”

Interactie

Samenspel vastgoedmarkt en gezondheidszorg?

Onze mening:

Vastgoedwereld niet gereed voor gezondheidszorg!

Voorwaarden:

- kennis eindgebruiker
- kennis medisch- en zorgproces
- kennis logistiek
- Specifiek vastgoed/inventaris/ingebruikname

UMC  St Radboud

